

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทาได้มีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 3 ด้าน ดังต่อไปนี้

- 1) ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ
- 2) ด้านการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
- 3) ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ

โดยในการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การคัดเลือกกระบวนการที่มีความเสี่ยงการทุจริต

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทาได้พิจารณากระบวนการที่สอดคล้องกับที่เกณฑ์ ITA กำหนด ได้แก่

- 1) ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ
- 2) ด้านการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ และ
- 3) ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ โดยคัดเลือกกระบวนการที่มีความเสี่ยงการทุจริต จำนวน 3 ด้าน ดังนี้

- 1) ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ คือ กระบวนการอนุมัติให้ทุนสนับสนุน
- 2) ด้านการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ คือ กระบวนการบริการ One-Stop-Service
- 3) ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ คือ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

ขั้นตอนที่ 2 การกำหนดประเด็นความเสี่ยงการทุจริต

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทาได้ระบุความเสี่ยงการทุจริต จำนวน 3 ด้าน คือ 1) ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ 2) ด้านการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ และ 3) ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ โดยมีประเด็นความเสี่ยงทั้งหมด 3 ประเด็นความเสี่ยง ดังตาราง 1

ตาราง 1 ความเสี่ยงการทุจริต

กระบวนการ	ประเด็นความเสี่ยง	ผลกระทบ	ผู้รับผิดชอบ
1. ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ			
กระบวนการอนุมัติให้ทุนสนับสนุน	1.1 การอนุมัติให้ทุนสนับสนุนงานด้านวิชาการ การวิจัย และด้านอื่นๆ นอกเหนือจากระเบียบ หรือประกาศของมหาวิทยาลัย	ด้านชื่อเสียง	สำนักงานอธิการบดี (กองบริหารงานบุคคล)
2. ด้านการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่			
กระบวนการบริการ One-Stop-Service	2.1 การเรียกรับสินบน ของขวัญ เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว ในการรับบริการ	ด้านชื่อเสียง	สำนักงานอธิการบดี (กองกลาง)

กระบวนการงาน	ประเด็นความเสี่ยง	ผลกระทบ	ผู้รับผิดชอบ
3. ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ			
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	3.1 ผลประโยชน์ทับซ้อนในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านชื่อเสียง	สำนักงานอธิการบดี (กองคลัง)

ขั้นตอนที่ 3 การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

การประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทาได้กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานเพื่อประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงรายละเอียด ดังนี้

3.1 โอกาส (Likelihood)

ระดับ	คำอธิบาย	พิจารณาจากความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
5	สูงมาก	มีโอกาสดังกล่าวสูงมาก หรือ เกิดขึ้นบ่อย หรือ > 80% หรือ ไม่เกิน 1 เดือน
4	สูง	มีโอกาสดังกล่าวสูง หรือ เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย หรือ > 50 - 80% หรือ ภายใน 1 - 2 เดือน
3	ปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวปานกลาง หรือ เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง หรือ > 20 - 50% หรือ ภายใน 1 - 3 เดือน
2	ต่ำ	อาจมีโอกาสดังกล่าวต่ำ หรือ เกิดขึ้นนานๆ ครั้ง หรือ 10 - 20% หรือ ภายใน 1 - 6 เดือน
1	ต่ำมาก	มีโอกาสดังกล่าวต่ำมาก หรือ < 10% หรือ ภายใน 6 เดือนขึ้นไป

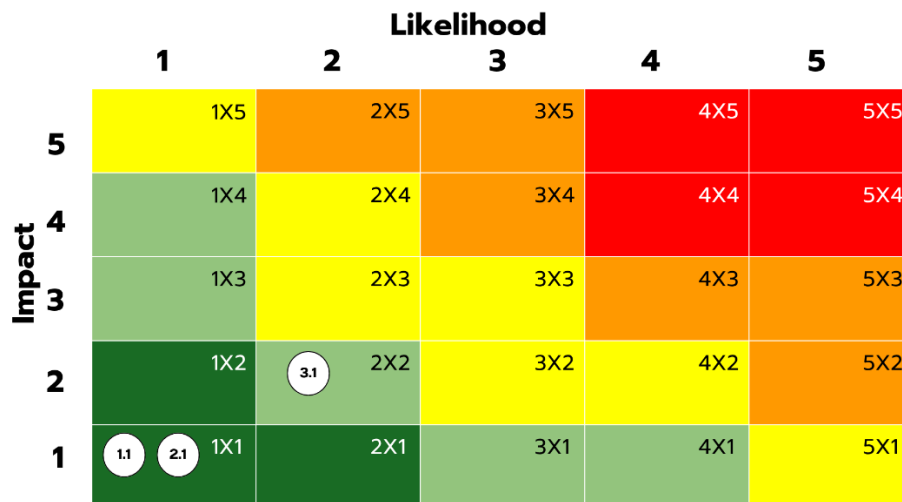
3.2 ผลกระทบ (Impact)

ระดับ	คำอธิบาย	ด้านมูลค่าความเสียหายทางการเงิน	ด้านกฎหมาย	ด้านชื่อเสียง
5	สูงมาก	มากกว่า 5.00 % ขึ้นไป	มีการฟ้องร้องดำเนินคดีอาญา หรือ คดีปกครองที่มีทุนทรัพย์ฟ้องตั้งแต่ 1,000,000 บาท ขึ้นไป	เกิดความเสียหายด้านชื่อเสียงในระดับมหาวิทยาลัย ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ทำให้การดำเนินการตามพันธกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
4	สูง	3.01 - 5.00 %	มีการฟ้องร้องดำเนินคดีปกครองที่มีทุนทรัพย์ฟ้องต่ำกว่า 1,000,000 บาท หรือมีการดำเนินการทางวินัยอย่างร้ายแรง	เกิดความเสียหายด้านชื่อเสียงในระดับมหาวิทยาลัย ทำให้เครือข่ายหรือผู้รับบริการเกิดการชะลอการดำเนินการใดๆ กับมหาวิทยาลัย
3	ปานกลาง	1.01 - 3.00 %	มีการฟ้องร้องดำเนินคดีปกครอง แต่ไม่มีการเรียกร้องค่าเสียหาย หรือมีการดำเนินการทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง	เกิดความเสียหายด้านชื่อเสียงในระดับหน่วยงาน

ระดับ	คำอธิบาย	ด้านมูลค่าความเสียหายทางการเงิน	ด้านกฎหมาย	ด้านชื่อเสียง
2	ต่ำ	0.50 - 1.00 %	มีการฟ้องร้องดำเนินคดีอาญา หรือ คดีปกครอง แต่ศาลไม่รับฟ้อง หรือ มีผลการตรวจสอบข้อเท็จจริง กรณีการดำเนินการทางวินัยพบว่าไม่มีมูลแต่พบมีความเสียหายทางการเงิน	เกิดความเสียหายด้านชื่อเสียงในระดับบุคคล
1	ต่ำมาก	น้อยกว่า 0.50 %	ไม่มีการฟ้องร้องดำเนินคดี ไม่มีการดำเนินการทางวินัย และไม่มีการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่	ไม่เกิดความเสียหายด้านชื่อเสียง

ขั้นตอนที่ 4 การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทาได้ประเมินและจัดลำดับประเด็นความเสี่ยงการทุจริต จำนวน 3 ประเด็นพบว่า ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ มีจำนวน 1 ประเด็นความเสี่ยง และความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก จำนวน 2 ประเด็นความเสี่ยง แต่หากพิจารณาความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (โอกาส ระดับ 1 ผลกระทบ ระดับ 1) พบว่า มีจำนวน 2 ประเด็นความเสี่ยง คือ และมีความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ จำนวน 1 ประเด็นความเสี่ยง ดังภาพ 1



ภาพ 1 แสดง Risk Map ตำแหน่งระดับของความเสี่ยงการทุจริต ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

จากภาพ 1 พบว่า ประเด็นความเสี่ยงที่ต้องนำมาจัดทำมาตรการในการบริหารความเสี่ยงการทุจริต จำนวน 1 ประเด็น คือ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง มีประเด็นความเสี่ยงที่ต้องนำมาจัดทำมาตรการ จำนวน 1 ประเด็น คือ ผลประโยชน์ทับซ้อนในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (โอกาส ระดับ 2 X ผลกระทบ ระดับ 2)

แผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

กระบวนการงานจัดซื้อจัดจ้าง

ประเด็นความเสี่ยง : 3.1 ผลประโยชน์ทับซ้อนในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

ผู้รับผิดชอบ : ผู้อำนวยการกองคลัง

เกณฑ์การประเมิน

โอกาส (Likelihood)	ระดับ (ค่าคะแนน)	ผลกระทบ (Impact)
มีโอกาสเกิดสูงมาก หรือ เกิดขึ้นบ่อย หรือ > 80% หรือ ไม่เกิน 1 เดือน	สูงมาก (5)	เกิดความเสียหายด้านชื่อเสียงในระดับมหาวิทยาลัย ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ทำให้การดำเนินการตามพันธกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
มีโอกาสเกิดสูง หรือ เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย หรือ > 50 - 80% หรือ ภายใน 1 - 2 เดือน	สูง (4)	เกิดความเสียหายด้านชื่อเสียงในระดับมหาวิทยาลัย ทำให้เครือข่ายหรือผู้รับบริการเกิดการชะลอการดำเนินการใดๆ กับมหาวิทยาลัย
มีโอกาสเกิดปานกลาง หรือ เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง หรือ > 20 - 50% หรือ ภายใน 1 - 3 เดือน	ปานกลาง (3)	เกิดความเสียหายด้านชื่อเสียงในระดับหน่วยงาน
อาจมีโอกาสดำ หรือ เกิดขึ้นนานๆ ครั้ง หรือ 10 - 20% หรือ ภายใน 1 - 6 เดือน	ต่ำ (2)	เกิดความเสียหายด้านชื่อเสียงในระดับบุคคล
มีโอกาสเกิดขึ้นต่ำมาก หรือ < 10% หรือ ภายใน 6 เดือนขึ้นไป	ต่ำมาก (1)	ไม่เกิดความเสียหายด้านชื่อเสียง

ผลการประเมินความเสี่ยง

ผล กระทบ	โอกาสเกิด				
	1	2	3	4	5
5	1X5	2X5	3X5	4X5	5X5
4	1X4	2X4	3X4	4X4	5X4
3	1X3	2X3	3X3	4X3	5X3
2	1X2	2X2	3X2	4X2	5X2
1	1X1	2X1	3X1	4X1	5X1

การประเมินความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง
ก่อนควบคุม	ต่ำ
ยอมรับได้	ต่ำมาก

หมายเหตุ วงกลมสีแดง หมายถึง ระดับความเสี่ยงก่อนควบคุม
 วงกลมสีเหลือง หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

รายละเอียดแผนบริหารความเสี่ยง

มาตรการบริหารความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง	ค่าเป้าหมาย ที่ยอมรับได้
1. ประชาสัมพันธ์ งดรับ-งดให้สินบน ของขวัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	พฤษภาคม - กันยายน	จำนวนข้อ ร้องเรียนเกี่ยวกับ	0 เรื่อง
2. จัดโครงการอบรมเพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสและป้องกันการทุจริตใน กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	พฤษภาคม - กันยายน	การจัดซื้อจัดจ้าง	